



รายงานผลการดำเนินงาน  
ตามแผนปฏิบัติการคณะพยาบาลศาสตร์  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 12 เดือน  
(ตุลาคม 2567 – กันยายน 2568)

## มหาวิทยาลัยพะเยา

## คำนำ

รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการคณะพยาบาลศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2567 – กันยายน 2568) เป็นการติดตามตรวจสอบผลการดำเนินงานและการรายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ในแผนฯ ซึ่งผลการดำเนินงานในภาพรวมพบว่า ส่วนใหญ่ส่วนงานและหน่วยงานสามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายและตัวชี้วัดที่กำหนดไว้

คณะพยาบาลศาสตร์ หวังเป็นอย่างยิ่งว่ารายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการนี้ จะเป็นประโยชน์ในการปรับปรุงพัฒนาการดำเนินงานและเป็นแนวทางในการบริหารจัดการของผู้บริหารส่วนงาน และหน่วยงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น



คณะพยาบาลศาสตร์

มหาวิทยาลัยพะเยา

## สารบัญ

|                                                                                                               | หน้า |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| คำนำ                                                                                                          | 1    |
| สารบัญ                                                                                                        | 2    |
| บทสรุปผู้บริหาร                                                                                               | 3    |
| ส่วนที่ 1 รายงานความก้าวหน้าแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2567 – กันยายน 2568)  | 4    |
| ส่วนที่ 2 การวัด การวิเคราะห์ และพัฒนา (Measurement, Analysis, and Improvement of Organizational Performance) | 25   |

## บทสรุปผู้บริหาร

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 – 2572 นี้ได้จัดทำขึ้นเพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาประเทศ โดยมีความสอดคล้องและเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580) (ร่าง) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 13 แผนอุดมศึกษาระยะยาว 20 ปี พ.ศ. 2561 – 2580 และนโยบายและยุทธศาสตร์การอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. 2563 – 2570 และมีความสอดคล้องกับการจัดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษา ตามพระราชบัญญัติการอุดมศึกษา พ.ศ. 2562 หมวด 3 ประเภทและกลุ่มของสถาบันอุดมศึกษาและกฎกระทรวง การจัดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษา พ.ศ. 2564 รวมทั้งได้มีการนำข้อเสนอแนะของสภามหาวิทยาลัยพะเยา เรื่องการกำหนดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษาเชิงยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยพะเยา ในคราวประชุมวาระพิเศษ ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2564 มาเป็นแนวทางในการจัดทำแผนพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยาดังกล่าวด้วย

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยาฉบับนี้ ได้จัดทำขึ้นตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (Education Criteria for Performance Excellence: EdPEX) โดยการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มตามขั้นตอน ได้แก่ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมองค์กร การวิเคราะห์ตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ การกำหนดวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ การกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ การจัดทำแผนปฏิบัติการระดับมหาวิทยาลัย การถ่ายทอดแผนของมหาวิทยาลัยไปสู่การปฏิบัติของคณะ/หน่วยงาน การติดตามประเมินความสำเร็จของแผน และปรับปรุงพัฒนา ตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยา ระยะ 5 ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 - 2572) ประกอบไปด้วย 5 ประเด็นยุทธศาสตร์ ได้แก่

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การเตรียมคนและเสริมสร้างศักยภาพคน ให้มีสมรรถนะและทักษะแห่งอนาคตตอบสนองความต้องการของตลาดแรงงาน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมสู่ประโยชน์เชิงพาณิชย์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริการวิชาการด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรมเพื่อความเข้มแข็งของชุมชน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การส่งเสริมการดำเนินงานบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อความเป็นไทยและเอกลักษณ์ของชาติ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และมีธรรมาภิบาล

คณะพยาบาลศาสตร์ ได้รับการจัดสรรงบประมาณในปีงบประมาณ 2568 จำนวน 21,094,000.00 บาท ใช้งบไป 18,858,148.81 บาท (88.10%) โดยเป็นค่าใช้จ่ายงบลงทุน จำนวน 11,699,970.00 บาท ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน จำนวน 4,367,281.31 บาท และงบโครงการ จำนวน 2,790,897.50 บาท ทั้งนี้ ผลการประเมินความสำเร็จตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2567 - ตุลาคม 2568) จาก 4 แผนยุทธศาสตร์ จำนวน 33 โครงการ ผลการประเมินความสำเร็จโดยรวม เท่ากับ 100 โดยแต่ละยุทธศาสตร์มีผลสำเร็จของการดำเนินกิจกรรม ร้อยละ 100.00 ตามลำดับ



## ส่วนที่ 1

รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงาน  
ตามแผนปฏิบัติการคณะพยาบาลศาสตร์  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568  
รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2567 – กันยายน 2568)

ตารางที่ 1 แสดงรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ คณะพยาบาลศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2567 – กันยายน 2568)

| ประเด็นยุทธศาสตร์                                                             | จำนวน<br>โครงการ | งบประมาณที่ได้รับ                  |                          |            |                                   | คะแนนตัวชี้วัดรวม (ร้อยละ)                                     |                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------------------------|--------------------------|------------|-----------------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
|                                                                               |                  | งบประมาณ<br>ที่ได้รับการ<br>จัดสรร | ผลการใช้จ่าย<br>งบประมาณ | คงเหลือ    | ร้อยละของ<br>งบประมาณ<br>ที่ใช้ไป | จำนวนตัวชี้วัดที่<br>สำเร็จ/จำนวนตัวชี้วัด<br>ตามแผนที่ตั้งไว้ | ร้อยละของ<br>การบรรลุผล<br>สำเร็จ |
| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การจัดการหลักสูตรที่ตอบสนอง<br>ความต้องการของสังคม     | 10               | 1,865,000                          | 1,557,6999.50            | 307,300.50 | 83.52                             | 23                                                             | 100                               |
| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างงานวิจัยและนวัตกรรมที่<br>ยกระดับสุขภาวะชุมชน     | 2                | 300,000                            | 290,119.80               | 9,880.20   | 96.71                             | 2                                                              | 100                               |
| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 บริการวิชาการที่ตอบสนองความ<br>ต้องการของชุมชนและสังคม | 9                | 382,000                            | 221,796.80               | 160,203.20 | 58.06                             | 10                                                             | 100                               |
| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การบริหารจัดการภายในองค์กร                             | 12               | 1,210,000                          | 721,281.40               | 488,718.60 | 59.61                             | 24                                                             | 100                               |



ตารางที่ 2 แสดงรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการในแต่ละประเด็นของคณะพยาบาลศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 12 เดือน  
(ตุลาคม 2567 – กันยายน 2568)

| รหัส<br>โครงการ                                                       | ชื่อโครงการ                                                                                               | ผลการดำเนินงาน                                                                                                              | งบประมาณ<br>ที่ได้รับการ<br>จัดสรร | ผลการใช้<br>จ่าย<br>งบประมาณ | ร้อยละของ<br>งบประมาณ<br>ที่ใช้ไป | ช่วง<br>ระยะเวลา<br>การดำเนิน<br>โครงการ        | จำนวน<br>ตัวชี้วัด<br>โครงการ | จำนวน<br>ตัวชี้วัด<br>ที่สำเร็จ | ร้อยละ<br>ของผล<br>สำเร็จ | ผู้รับผิดชอบ                                        |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------|---------------------------|-----------------------------------------------------|
| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การจัดการหลักสูตรที่ตอบสนองความต้องการของสังคม |                                                                                                           |                                                                                                                             |                                    |                              |                                   |                                                 |                               |                                 |                           |                                                     |
| 684101185                                                             | โครงการการจัดการเรียนการสอนคณะพยาบาลศาสตร์<br>กิจกรรม 1 ประชาสัมพันธ์<br>หลักสูตรพยาบาลศาสตร<br>มหาบัณฑิต | ระดับคะแนนเฉลี่ยความรู้ความ<br>เข้าใจของพยาบาลวิชาชีพเกี่ยวกับ<br>หลักสูตรเท่ากับ 4.12 (จาก 5<br>คะแนน)                     | 170,000                            | 140,240                      | 82.49                             | 1 ก.พ. –<br>30 มิ.ย. 68<br>ต.ค. 67-<br>มี.ค. 68 | 2                             | 2                               | 100                       | ดร.นภาพร<br>เอี่ยมละออ<br>ดร.แสงเดือน<br>พรมแก้วงาม |
|                                                                       | กิจกรรม 2 ประชาสัมพันธ์<br>หลักสูตรพยาบาลศาสตรบัณฑิต<br>และหลักสูตรประกาศนียบัตร<br>ผู้ช่วยพยาบาล         | ระดับคะแนนเฉลี่ยความรู้ความ<br>เข้าใจของนักเรียนและครูแนะแนว<br>เกี่ยวกับหลักสูตรเท่ากับ 4.09 (จาก<br>5 คะแนน)              |                                    |                              |                                   | ต.ค. 67-<br>มี.ค. 68                            |                               |                                 |                           | นายสมเกียรติ<br>วงศ์กลม                             |
|                                                                       | กิจกรรมที่ 3 การจัดสอบ<br>ประมวลความรู้ความสามารถ<br>ทางการพยาบาล ปีการศึกษา<br>2567                      | นิสิตพยาบาลศาสตรชั้นปีที่ 4 ผ่าน<br>การสอบประมวลความรู้และความ<br>สามารถทางการพยาบาลตามเกณฑ์<br>ที่หลักสูตรกำหนด ร้อยละ 100 |                                    |                              |                                   | 9 ธ.ค. 67-<br>17 มี.ค. 68                       |                               |                                 |                           | ผศ.ดร.พยาม<br>การดี                                 |
|                                                                       | กิจกรรมที่ 4 สัมมนาการจัด<br>การเรียนการสอนหลักสูตร<br>พยาบาลศาสตรบัณฑิต ปีการ<br>ศึกษา 2567              | ได้ 1 แนวปฏิบัติเพื่อการพัฒนาการ<br>จัดการเรียนการสอนให้บรรลุผล<br>ลัพธ์การเรียนรู้ของหลักสูตร<br>พยาบาลศาสตรบัณฑิต         |                                    |                              |                                   | 25 พ.ค. -<br>3 มิ.ย. 68                         |                               |                                 |                           | ดร.นภาพร<br>เอี่ยมละออ                              |

| รหัส<br>โครงการ | ชื่อโครงการ                                                                                                                                                                                                                                    | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                        | งบประมาณ<br>ที่ได้รับการ<br>จัดสรร | ผลการใช้<br>จ่าย<br>งบประมาณ | ร้อยละของ<br>งบประมาณ<br>ที่ใช้ไป | ช่วง<br>ระยะเวลา<br>การดำเนิน<br>โครงการ | จำนวน<br>ตัวชี้วัด<br>โครงการ | จำนวน<br>ตัวชี้วัด<br>ที่สำเร็จ | ร้อยละ<br>ของผล<br>สำเร็จ | ผู้รับผิดชอบ                       |
|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------|---------------------------|------------------------------------|
|                 | กิจกรรมที่ 5 การประเมิน<br>หลักสูตรพยาบาลศาสตร<br>มหาบัณฑิต ปีการศึกษา 2567                                                                                                                                                                    | ไม่ได้ดำเนินการเนื่องจากนิสิตจบ<br>ช่วงปลายปีการศึกษา                                                                                 |                                    |                              |                                   |                                          |                               |                                 |                           | ดร.แสงเดือน<br>พรมแก้วงาม          |
|                 | กิจกรรมที่ 6 การประเมิน<br>หลักสูตรพยาบาลศาสตรบัณฑิต<br>ปีการศึกษา 2567                                                                                                                                                                        | ได้ 1 ชุดข้อมูลความต้องการและ<br>ความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย<br>ต่อหลักสูตรพยาบาลศาสตรบัณฑิต<br>ประจำปีการศึกษา 2567           |                                    |                              |                                   | 3 มี.ค. 68                               |                               |                                 |                           | ผศ.พัชรินทร์<br>ไชยบาล             |
|                 | กิจกรรมที่ 7 การประเมิน<br>หลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ช่วย<br>พยาบาล ปีการศึกษา 2567                                                                                                                                                              | ได้ 1 ชุดข้อมูลความต้องการและ<br>ความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย<br>ต่อหลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ช่วย<br>พยาบาล ประจำปีการศึกษา 2567 |                                    |                              |                                   | เม.ย. 68                                 |                               |                                 |                           | ดร.กฤติพิชญ์<br>ฐิติพิชญ์<br>นันท์ |
| 684101190       | โครงการปรับปรุงหลักสูตร<br>พยาบาลศาสตรบัณฑิต พ.ศ.<br>2570<br>กิจกรรมที่ 1 การเก็บข้อมูล<br>และวิเคราะห์ความต้องการของ<br>Stakeholders และการจัดทำ<br>Program Leaning<br>กิจกรรมที่ 2 การจัดทำ<br>Program Leaning<br>outcomes โครงสร้างหลักสูตร | ได้ข้อมูลจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียครบ<br>ทุกกลุ่ม                                                                                       | 50,000                             | 50,000                       | 100.00                            | 1 ธ.ค. 67 –<br>30 ก.ย. 68                | 1                             | 1                               | 100                       | ผศ.พัชรินทร์<br>ไชยบาล             |

| รหัส<br>โครงการ | ชื่อโครงการ                                                                                                                              | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | งบประมาณ<br>ที่ได้รับการ<br>จัดสรร | ผลการใช้<br>จ่าย<br>งบประมาณ | ร้อยละของ<br>งบประมาณ<br>ที่ใช้ไป | ช่วง<br>ระยะเวลา<br>การดำเนิน<br>โครงการ | จำนวน<br>ตัวชี้วัด<br>โครงการ | จำนวน<br>ตัวชี้วัด<br>ที่สำเร็จ | ร้อยละ<br>ของผล<br>สำเร็จ | ผู้รับผิดชอบ                                         |
|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------|---------------------------|------------------------------------------------------|
|                 | แผนการศึกษา คำอธิบาย<br>รายวิชาและการจัดการเรียน<br>การสอน การวัดประเมินผล<br>การประกันคุณภาพการศึกษา<br>ของหลักสูตร                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                    |                              |                                   |                                          |                               |                                 |                           |                                                      |
| 684101191       | โครงการฝึกภาคปฏิบัติสาขา<br>พยาบาลศาสตร์                                                                                                 | 1. นิสิตสำเร็จการศึกษาตามระยะ<br>เวลาที่หลักสูตรกำหนด ร้อยละ 100<br>2. ผู้เรียน/บัณฑิต ได้คะแนนการ<br>ประเมินทักษะ 5C+ เท่ากับ 4.34<br>(จาก 5 คะแนน)                                                                                                                                                                                        | 1,000,000                          | 806,341.50                   | 80.63                             | 1 ต.ค. 67 -<br>30 ก.ย. 68                | 3                             | 3                               | 100                       | ดร.นภาพร<br>เอี่ยมละออ                               |
| 684101195       | โครงการพัฒนาวิชาการนิสิต<br>คณะพยาบาลศาสตร์<br><br>กิจกรรมที่ 1 การปฐมนิเทศ<br>นิสิตใหม่หลักสูตรพยาบาล<br>ศาสตรบัณฑิต ปีการศึกษา<br>2568 | 1. ผู้สำเร็จการศึกษาสอบความรู้<br>เพื่อขอขึ้นทะเบียนฯ ผ่านในครั้งแรก<br>ร้อยละ 66.32<br>2. ผู้สำเร็จการศึกษาหลักสูตร<br>พยาบาลศาสตรบัณฑิตมีงานทำ<br>ภายในระยะเวลา 1 ปี หลังสำเร็จ<br>การศึกษาร้อยละ 100<br>ระดับคะแนนความรู้ความเข้าใจ<br>เกี่ยวกับรายละเอียดสำคัญหลักสูตร<br>พยาบาลศาสตรบัณฑิต ของนิสิต<br>พยาบาลศาสตรบัณฑิตชั้นปีที่ 1 ปี | 110,000                            | 109,725                      | 99.75                             | 1 ก.พ. –<br>30 ส.ค. 68<br><br>9 มิ.ย. 68 | 3                             | 3                               | 100                       | ดร.นภาพร<br>เอี่ยมละออ<br><br>ผศ.พัชรินทร์<br>ไชยบาล |

| รหัส<br>โครงการ | ชื่อโครงการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | งบประมาณ<br>ที่ได้รับการ<br>จัดสรร | ผลการใช้<br>จ่าย<br>งบประมาณ | ร้อยละของ<br>งบประมาณ<br>ที่ใช้ไป | ช่วง<br>ระยะเวลา<br>การดำเนิน<br>โครงการ                                | จำนวน<br>ตัวชี้วัด<br>โครงการ | จำนวน<br>ตัวชี้วัด<br>ที่สำเร็จ | ร้อยละ<br>ของผล<br>สำเร็จ | ผู้รับผิดชอบ                                                                                                                                      |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                 | <p><b>กิจกรรมที่ 2</b> การปฐมนิเทศ<br/>นิสิตใหม่หลักสูตรพยาบาล<br/>ศาสตรมหาบัณฑิต ปีการ ศึกษา<br/>2568</p> <p><b>กิจกรรมที่ 3</b> การปฐมนิเทศ<br/>นิสิตใหม่หลักสูตรประกาศ นีย<br/>บัตรผู้ช่วยพยาบาล ปีการ<br/>ศึกษา 2568</p> <p><b>กิจกรรมที่ 4</b> การเตรียมความ<br/>พร้อมบัณฑิตพยาบาลศาสตร<br/>เข้าสู่วิชาชีพ ปีการศึกษา 2567</p> <p><b>กิจกรรมที่ 5</b> การสนับสนุนนิสิต<br/>นำเสนอผลงานวิจัย/นวัตกรรม</p> | <p>การศึกษา 2568 เท่ากับ 4.25 (จาก<br/>5 คะแนน)<br/>ระดับความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ<br/>รายละเอียดสำคัญหลักสูตรพยาบาล<br/>ศาสตรมหาบัณฑิตของนิสิตพยาบาล<br/>ศาสตรมหาบัณฑิตชั้นปีที่ 1 ปีการ<br/>ศึกษา 2568 เท่ากับ 4.35 (จาก 5<br/>คะแนน)</p> <p>ระดับความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับราย<br/>ละเอียดสำคัญหลักสูตรประกาศ<br/>นียบัตรผู้ช่วยพยาบาลของผู้เรียน<br/>ปีการศึกษา 2568 เท่ากับ 4.12<br/>(จาก 5 คะแนน)</p> <p>ผู้สำเร็จการศึกษาสอบความรู้เพื่อขอ<br/>ขึ้นทะเบียนฯ ผ่านในครั้งแรก<br/>ร้อยละ 66.32</p> <p>จำนวนผลงานวิจัยทางการพยาบาล<br/>ที่มีคุณภาพของนิสิต จำนวน 14<br/>ผลงาน</p> |                                    |                              |                                   | <p>9 มิ.ย. 68</p> <p>30 มิ.ย. 68</p> <p>มี.ค. 68</p> <p>17 มี.ค. 68</p> |                               |                                 |                           | <p>ดร.แสงเดือน<br/>พรมแก้วงาม</p> <p>ดร.กฤติพิชญ์<br/>ฐิติพิชญ<br/>นันท์</p> <p>ผศ.ดร.พยาม<br/>การดี</p> <p>ผศ.ดร.<br/>พัชรินทร์<br/>สังวาลย์</p> |

| รหัสโครงการ | ชื่อโครงการ                                                                                                                        | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                | งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร | ผลการใช้จ่ายงบประมาณ | ร้อยละของงบประมาณที่ใช้ไป | ช่วงระยะเวลาการดำเนินโครงการ         | จำนวนตัวชี้วัดโครงการ | จำนวนตัวชี้วัดที่สำเร็จ | ร้อยละของผลสำเร็จ | ผู้รับผิดชอบ                                         |
|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------|---------------------------|--------------------------------------|-----------------------|-------------------------|-------------------|------------------------------------------------------|
|             | <b>กิจกรรมที่ 6</b> การสนับสนุนนิสิตสร้างสรรค์ผลงานวิจัย/นวัตกรรม<br><b>กิจกรรมที่ 7</b> การพัฒนาภาษาอังกฤษสำหรับนิสิตพยาบาลศาสตร์ | จำนวนผลงานนวัตกรรมทางการแพทย์ที่มีคุณภาพของนิสิต<br>จำนวน 6 ผลงาน<br>คะแนนเฉลี่ยของทักษะการใช้ภาษาอังกฤษ ทั้งการฟัง การพูด การอ่าน ของนิสิตที่เข้าร่วมโครงการเท่ากับ 4.27 (จาก 5 คะแนน)                                                                                       |                            |                      |                           | 21 ม.ค. 68<br><br>13 - 14<br>ม.ค. 68 |                       |                         |                   | ผศ.ดร.อิชยา มอญแสง<br><br>ผศ.ดร.สุพธิดา พงษ์พันธ์งาม |
| 684101197   | โครงการพัฒนาสมรรถนะทางวิชาการพยาบาลศาสตรมหาบัณฑิต                                                                                  | 1. นิสิตมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการประเมินภาวะสุขภาพ การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการให้บริการด้านการดูแลสุขภาพ ร้อยละ 90<br>2. นิสิตมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักการประเมินและวิเคราะห์ปัญหาสุขภาพที่มีความซับซ้อนโดยใช้องค์ความรู้แบบบูรณาการกับสหสาขาวิชาชีพ ร้อยละ 90 | 50,000                     | 50,000               |                           | 1 ต.ค. 67 – 30 มี.ค. 68              | 2                     | 2                       | 100               | ดร.พรทิพย์ ปาอิน                                     |
| 684101198   | โครงการพัฒนาสมรรถนะอาจารย์คณะพยาบาลศาสตร์                                                                                          | 1. อาจารย์ที่มีสมรรถนะด้านการสอนตามกรอบมาตรฐานอาจารย์มืออาชีพ (UP-PSF) ระดับ 2 ขึ้นไป ร้อยละ 25.64                                                                                                                                                                            | 130,000                    | 101,530              | 78.10                     | 1 ธ.ค. 67 – 30 ส.ค. 68               | 2                     | 2                       | 100               | ดร.ณภาพร เอี่ยมละออ                                  |

| รหัส<br>โครงการ | ชื่อโครงการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | งบประมาณ<br>ที่ได้รับการ<br>จัดสรร | ผลการใช้<br>จ่าย<br>งบประมาณ | ร้อยละของ<br>งบประมาณ<br>ที่ใช้ไป | ช่วง<br>ระยะเวลา<br>การดำเนิน<br>โครงการ                                                | จำนวน<br>ตัวชี้วัด<br>โครงการ | จำนวน<br>ตัวชี้วัด<br>ที่สำเร็จ | ร้อยละ<br>ของผล<br>สำเร็จ | ผู้รับผิดชอบ                                                                                              |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                 | <p><b>กิจกรรมที่ 1</b> การพัฒนาการจัดการเรียนการสอนที่มุ่งเน้นการสร้างสมรรถนะและทักษะ 5C+ของผู้เรียน</p> <p><b>กิจกรรมที่ 2</b> การพัฒนาการจัดการเรียนการสอนโดยใช้ Simulation-based learning</p> <p><b>กิจกรรมที่ 3</b> การพัฒนาสมรรถนะอาจารย์ด้านการสอนตามกรอบมาตรฐานอาจารย์มืออาชีพ</p> <p><b>กิจกรรมที่ 4</b> การพัฒนาการจัดการเรียนการสอนเรื่องการใช้ยาอย่างสมเหตุผลในหลักสูตรพยาบาลศาสตรบัณฑิต</p> | <p>2. จำนวนหลักสูตร non-degree จำนวน 1 หลักสูตร</p> <p>ระดับความรู้ความเข้าใจของอาจารย์เกี่ยวกับแนวทางการจัดการเรียนการสอนที่มุ่งเน้นการสร้างสมรรถนะและทักษะ 5C+ ของผู้เรียนเท่ากับ 4.34 (จาก 5 คะแนน)</p> <p>ระดับความรู้ความเข้าใจของอาจารย์เกี่ยวกับแนวทางการจัดการเรียนการสอนโดยใช้ Simulation-based learning เท่ากับ 4.46 (จาก 5 คะแนน)</p> <p>อาจารย์มีสมรรถนะด้านการสอนตามกรอบมาตรฐานอาจารย์มืออาชีพ (UP-PSF) ระดับที่ 2 ขึ้นไป ร้อยละ 23.07</p> <p>รายวิชาในหลักสูตรพยาบาลศาสตรบัณฑิตที่มีคำอธิบายรายวิชาเรื่องการใช้ยาอย่างสมเหตุผล มีการจัดการเรียนการสอนสอดคล้องกับ</p> |                                    |                              |                                   | <p>22 ก.ย.68</p> <p>19 - 20<br/>ก.ย. 68</p> <p>12 ก.ย. 68</p> <p>15, 22 ส.ค.<br/>68</p> |                               |                                 |                           | <p>ดร.จุฑามาศ<br/>ผลมาก</p> <p>อ.เกษร เกตชู</p> <p>อ.เกศินี<br/>อิมแมน</p> <p>ผศ.พัชรินทร์<br/>ไชยบาล</p> |

| รหัส<br>โครงการ | ชื่อโครงการ                                                                                                                                                                                                                            | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | งบประมาณ<br>ที่ได้รับการ<br>จัดสรร | ผลการใช้<br>จ่าย<br>งบประมาณ | ร้อยละของ<br>งบประมาณ<br>ที่ใช้ไป | ช่วง<br>ระยะเวลา<br>การดำเนิน<br>โครงการ               | จำนวน<br>ตัวชี้วัด<br>โครงการ | จำนวน<br>ตัวชี้วัด<br>ที่สำเร็จ | ร้อยละ<br>ของผล<br>สำเร็จ | ผู้รับผิดชอบ                                                                                     |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                 | <p>กิจกรรมที่ 5 การพัฒนาสมรรถนะอาจารย์ในการจัดทำตำราและหนังสือ</p> <p>กิจกรรมที่ 6 การพัฒนาภาษาอังกฤษสำหรับบุคลากรคณะพยาบาลศาสตร์</p> <p>กิจกรรมที่ 7 การอบรมพยาบาลวิชาชีพในการสื่อสารสุขภาพดิจิทัลเพื่อส่งเสริมสุขภาพผู้ใช้บริการ</p> | <p>ประเด็นเนื้อหาหลักที่เชื่อมโยงกับสมรรถนะที่พึงมีของการใช้อย่างสมเหตุผล ร้อยละ 100</p> <p>จำนวนอาจารย์ 1 คนอยู่ในกระบวนการผลิตผลงานวิชาการที่มีคุณภาพเพื่อประกอบการเรียนการสอน/การขอตำแหน่งวิชาการ</p> <p>ระดับความรู้ความเข้าใจของบุคลากรเกี่ยวกับการใช้ AI ในการพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษเท่ากับ 4.02 (จาก 5 คะแนน)</p> <p>ระดับความรู้ ความเข้าใจของผู้เข้าร่วมโครงการเกี่ยวกับหลักการสื่อสารสุขภาพดิจิทัลและประยุกต์ใช้สื่อต่างๆ ในการสื่อสารสุขภาพดิจิทัลเพื่อส่งเสริมสุขภาพผู้ใช้บริการเท่ากับ 4.26 (จาก 5 คะแนน)</p> |                                    |                              |                                   | <p>29 ก.ย.68</p> <p>5 – 8 ก.ย. 68</p> <p>23 ก.ย.68</p> |                               |                                 |                           | <p>ดร.จุฑามาศ<br/>ผลมาก</p> <p>ผศ.ดร.สุทธิดา<br/>พงษ์พันธ์งาม/</p> <p>ผศ.ดร.อิชยา<br/>มอญแสง</p> |
| 684101205       | <p>โครงการส่งเสริมอัตลักษณ์นิสิตคณะพยาบาลศาสตร์</p> <p>กิจกรรมที่ 1 สานสัมพันธ์น้องพี่บ้านสีขาว (รับน้องใหม่)</p>                                                                                                                      | <p>1. อาจารย์ที่มีสมรรถนะของอาจารย์ที่ปรึกษาตามกรอบ UP-MPF ร้อยละ 26.78</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 125,000                            | 100,000                      | 80.00                             | <p>1 พ.ค. – 15 ก.ย. 68</p> <p>10 - 11 มิ.ย. 68</p>     | 4                             | 4                               | 100                       | <p>ดร.เกียรติศักดิ์<br/>อองกุลนะ</p> <p>นายปรัชญุต<br/>รัตนสุวรรณ</p>                            |

| รหัส<br>โครงการ | ชื่อโครงการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | งบประมาณ<br>ที่ได้รับการ<br>จัดสรร | ผลการใช้<br>จ่าย<br>งบประมาณ | ร้อยละของ<br>งบประมาณ<br>ที่ใช้ไป | ช่วง<br>ระยะเวลา<br>การดำเนิน<br>โครงการ                                                                | จำนวน<br>ตัวชี้วัด<br>โครงการ | จำนวน<br>ตัวชี้วัด<br>ที่สำเร็จ | ร้อยละ<br>ของผล<br>สำเร็จ | ผู้รับผิดชอบ                                                                                                                                                         |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                 | <b>กิจกรรมที่ 2</b> กีฬาสัมพันธ์คณะ<br>พยาบาลศาสตร์ ประจำปี 2568<br><b>กิจกรรมที่ 3</b> การพัฒนา<br>ศักยภาพผู้นำสโมสรนิสิตคณะ<br>พยาบาลศาสตร์<br><b>กิจกรรมที่ 4</b> การสร้างเสริม<br>บุคลิกภาพและคุณธรรม<br>จริยธรรมนิสิตสาขาพยาบาล<br>ศาสตร์<br><b>กิจกรรมที่ 5</b> การพัฒนาระบบ<br>อาจารย์ที่ปรึกษานิสิตคณะ<br>พยาบาลศาสตร์<br><b>กิจกรรมที่ 6</b> การพัฒนาพื้นที่<br>สร้างสรรค์สำหรับนิสิตคณะ<br>พยาบาลศาสตร์ | 2. นิสิตมีอัตลักษณ์นิสิต<br>มหาวิทยาลัยพะเยา ก่อนสำเร็จ<br>การศึกษา > ร้อยละ 80<br>3. นิสิตมีอัตลักษณ์นิสิตคณะ<br>พยาบาลศาสตร์ ก่อนสำเร็จ<br>การศึกษา มากกว่าร้อยละ 85<br>4. มีการจัดกิจกรรม/การศึกษาและ<br>สิ่งแวดล้อมที่เอื้อต่อการพัฒนา<br>คุณภาพชีวิตนิสิตให้อยู่และเรียน<br>อย่างมีความสุข จำนวน 3 พื้นที่<br>ได้แก่<br>1) ลานกิจกรรมชั้น 1 ที่นั่งพักตาม<br>ชั้น และห้องเรียนชั้น 4<br>2) ห้องคอมพิวเตอร์<br>3) ห้องปฏิบัติการพยาบาลเสมือน<br>จริง |                                    |                              |                                   | 14 ก.ย. 68<br><br>7 มิ.ย. 68<br><br>19 ก.ย. 68<br><br>พ.ค. -<br>มิ.ย. 68<br><br>25 ส.ค. -<br>15 ก.ย. 68 |                               |                                 |                           | ผศ.ทัพพ์ขวัญ<br>ศรีริตยวงค์<br>ดร.เกียรติศักดิ์<br>อองกุลนะ<br><br>ผศ.ดร.วิชานีย์<br>ใจมาลัย<br><br>ดร.เกียรติศักดิ์<br>อองกุลนะ<br><br>ดร.เกียรติศักดิ์<br>อองกุลนะ |
| 684101206       | <b>โครงการสัมมนาวิชาการนิสิต</b><br><b>พยาบาลศาสตรมหาบัณฑิต</b><br><b>กิจกรรมที่ 1</b> สัมมนาวิชาการ<br>นิสิตพยาบาลศาสตร<br>มหาบัณฑิต ระยะที่ 1                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1. นิสิตได้โครงร่างวิทยานิพนธ์<br>จำนวน 5 คน<br>2. ร้อยละ 80 ของนิสิตที่เข้าร่วม<br>การสัมมนามีความรู้ความเข้าใจใน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 30,000                             | 19,863                       | 66.21                             | 1 ต.ค. 67–<br>30 มี.ค. 68                                                                               | 2                             | 2                               | 100                       | ดร.พรทิพย์<br>ปาอิน                                                                                                                                                  |



| รหัส<br>โครงการ | ชื่อโครงการ                                                                                                                                                                                                                       | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                           | งบประมาณ<br>ที่ได้รับการ<br>จัดสรร | ผลการใช้<br>จ่าย<br>งบประมาณ | ร้อยละของ<br>งบประมาณ<br>ที่ใช้ไป | ช่วง<br>ระยะเวลา<br>การดำเนิน<br>โครงการ                                        | จำนวน<br>ตัวชี้วัด<br>โครงการ | จำนวน<br>ตัวชี้วัด<br>ที่สำเร็จ | ร้อยละ<br>ของผล<br>สำเร็จ | ผู้รับผิดชอบ                                                                                                                      |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                 | กิจกรรมที่ 2 สัมมนาวิชาการ<br>นิติพยาบาลศาสตร์<br>มหาดบัณฑิต ระยะที่ 2                                                                                                                                                            | การวิเคราะห์ข้อมูล การอภิปรายผล<br>ตลอดจนการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงาน                                                                                                                          |                                    |                              |                                   |                                                                                 |                               |                                 |                           |                                                                                                                                   |
| 684103017       | โครงการพยาบาลจิตอาสาเพื่อ<br>พัฒนาวิชาชีพ<br>กิจกรรมที่ 1 วันพยาบาล<br>แห่งชาติ<br>กิจกรรมที่ 2 วันพยาบาลสากล<br>กิจกรรมที่ 3 พยาบาลจิตอาสา<br>เพื่อพัฒนาชุมชน (ค่ายอาสา)<br>กิจกรรมที่ 4 คีนสู่เหย้าศิษย์เก่า<br>คณะพยาบาลศาสตร์ | 1. นิสิตมีอัตลักษณ์นิสิต<br>มหาวิทยาลัยพะเยา ก่อนสำเร็จ<br>การศึกษา > ร้อยละ 80<br>2. นิสิตมีอัตลักษณ์นิสิตคณะ<br>พยาบาลศาสตร์ ก่อนสำเร็จ<br>การศึกษา > ร้อยละ 85<br><br>ไม่ได้ดำเนินการ | 65,000                             | 45,000                       | 69.23                             | 1 ต.ค. 67<br>31 ก.ค. 68<br>19 ต.ค. 67<br><br>8 พ.ค. 68<br>17 ส.ค. 68<br><br>N/A | 2<br><br><br><br><br>-        | 2                               | 100                       | ดร.เกียรติศักดิ์<br>อองกุลนะ<br>อ.เกศินี<br>อัมแมน<br>อ.ลินยา<br>เทสมุท<br>อ.วิไลพร<br>กาเชียงราย<br>ดร.เกียรติศักดิ์<br>อองกุลนะ |
| 684103019       | โครงการสืบสานวัฒนธรรม<br>วิชาชีพ<br>กิจกรรมที่ 1 Goodbye<br>Senior นิสิตพยาบาลศาสตร์<br>ประจำปีการศึกษา 2567<br>กิจกรรมที่ 2 ปัจฉิมนิเทศนิสิต<br>สาขาพยาบาลศาสตร์ ประจำปี<br>การศึกษา 2567                                        | 1. นิสิตมีอัตลักษณ์นิสิต<br>มหาวิทยาลัยพะเยา ก่อนสำเร็จ<br>การศึกษา > ร้อยละ 80<br>2. นิสิตมีอัตลักษณ์นิสิตคณะ<br>พยาบาลศาสตร์ (ก่อนสำเร็จ<br>การศึกษา > ร้อยละ 85                       | 135,000                            | 135,000                      | 100.00                            | 1 ก.พ. –<br>31 ส.ค. 68<br>25 มี.ค. 68<br><br>27 มี.ค. 68                        | 2<br><br><br><br>             | 2                               | 100                       | ดร.เกียรติศักดิ์<br>อองกุลนะ<br>อ.เกศินี อัม<br>แมน<br><br>อ.วินธุ์<br>ดวงแสนจันทร์                                               |

| รหัส<br>โครงการ                                                       | ชื่อโครงการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                       | งบประมาณ<br>ที่ได้รับการ<br>จัดสรร | ผลการใช้<br>จ่าย<br>งบประมาณ | ร้อยละของ<br>งบประมาณ<br>ที่ใช้ไป | ช่วง<br>ระยะเวลา<br>การดำเนิน<br>โครงการ                                                      | จำนวน<br>ตัวชี้วัด<br>โครงการ | จำนวน<br>ตัวชี้วัด<br>ที่สำเร็จ | ร้อยละ<br>ของผล<br>สำเร็จ | ผู้รับผิดชอบ                                                                                                                         |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                       | <p>กิจกรรมที่ 3 พิธีสำเร็จการศึกษาบัณฑิตสาขาพยาบาลศาสตร์ ประจำปีการศึกษา 2567</p> <p>กิจกรรมที่ 4 พิธีไหว้ครูและบายศรีสู่ขวัญคณะพยาบาลศาสตร์ ประจำปีการศึกษา 2568</p> <p>กิจกรรมที่ 5 พิธีมอบหมวกและเข็มชั้นปีบัณฑิตสาขาพยาบาลศาสตร์ ประจำปีการศึกษา 2568</p> <p>กิจกรรมที่ 6 เตรียมความพร้อมเพื่อรับพระราชทานปริญญาบัตร</p> |                                                                                                                                      |                                    |                              |                                   | <p>29 มี.ค. 68</p> <p>26 มิ.ย.,<br/>1 ก.ค. 68</p> <p>30 ส.ค. 68</p> <p>23 -25<br/>ก.พ. 68</p> |                               |                                 |                           | <p>อ.วินฐ์<br/>ดวงแสนจันทร์</p> <p>ดร.เกียรติศักดิ์<br/>อองกุลนะ</p> <p>อ.วิไลพร<br/>การขี้ยราย</p> <p>นายปรัชญดล<br/>รัตนสุวรรณ</p> |
| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างงานวิจัยและนวัตกรรมที่ยกระดับสุขภาวะชุมชน |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                      |                                    |                              |                                   |                                                                                               |                               |                                 |                           |                                                                                                                                      |
| 684104015                                                             | โครงการพัฒนางานวิจัยและงานสร้างสรรค์                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ผลงานวิจัยและนวัตกรรมเชิงพื้นที่ที่ได้รับการตีพิมพ์ในวารสารที่อยู่ในฐานข้อมูลที่ได้รับการยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ จำนวน 5 เรื่อง | 50,000                             | 40,119.80                    | 80.24                             | 1 พ.ย. 67<br>ก.ย. 68                                                                          | 1                             | 1                               | 100                       | ผศ.ดร.ประรลีย์<br>โอภาสนันท์                                                                                                         |

| รหัสโครงการ                                                                      | ชื่อโครงการ                                                                                                                                                               | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                       | งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร | ผลการใช้จ่ายงบประมาณ | ร้อยละของงบประมาณที่ใช้ไป | ช่วงระยะเวลาการดำเนินโครงการ               | จำนวนตัวชี้วัดโครงการ | จำนวนตัวชี้วัดที่สำเร็จ | ร้อยละของผลสำเร็จ | ผู้รับผิดชอบ                                           |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------|---------------------------|--------------------------------------------|-----------------------|-------------------------|-------------------|--------------------------------------------------------|
|                                                                                  | <b>กิจกรรมที่ 1</b> ส่งเสริมการผลิตผลงาน วิจัยระดับชาติที่มีคุณภาพเพื่อการตีพิมพ์<br><b>กิจกรรมที่ 2</b> ส่งเสริมการผลิตผลงานวิจัยระดับนานาชาติที่มีคุณภาพเพื่อการตีพิมพ์ | ส่งเสริมการผลิตผลงานวิจัยระดับชาติที่มีคุณภาพเพื่อการตีพิมพ์ จำนวน 3 เรื่อง<br>ส่งเสริมการผลิตผลงานวิจัยระดับนานาชาติที่มีคุณภาพเพื่อการตีพิมพ์ จำนวน 1 เรื่อง                                       |                            |                      |                           | 22 - 23<br>ส.ค. 68<br><br>6 - 7<br>ก.ย. 68 |                       |                         |                   | ผศ.ดร.ศิริพร<br>แสงศรีจันทร์<br><br>ดร.ปานิสร<br>หลิว  |
| 684104016                                                                        | ทุนสนับสนุนการผลิตผลงานวิจัย                                                                                                                                              | บุคลากรได้รับทุนวิจัย จำนวน 13 โครงการ                                                                                                                                                               | 250,000                    | 250,000              | 100.00                    | 1 ธ.ค. 67 – 1 มี.ค. 68                     | 1                     | 1                       | 100               | ผศ.ดร.<br>ศศินันท์<br>พันธุ์สุวรรณ                     |
| <b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 บริการวิชาการที่ตอบสนองความต้องการของชุมชนและสังคม</b> |                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                      |                            |                      |                           |                                            |                       |                         |                   |                                                        |
| 684103018                                                                        | โครงการสร้างจิตสำนึกและอนุรักษ์วัฒนธรรมไทย (ศูนย์เด็กเล็ก)                                                                                                                | จำนวนเด็กเล็กได้เข้าร่วมโครงการ ร้อยละ 80                                                                                                                                                            | 20,000                     | 19,010.80            | 95.05                     | 1 พ.ย 67- 30 ก.ย. 68                       | 1                     | 1                       | 100               | น.ส.จตุพร<br>ไชยราช                                    |
| 684105014                                                                        | โครงการบริการวิชาการเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชน<br><br><b>กิจกรรมที่ 1</b> การบริการวิชาการการสร้างนวัตกรรมในชุมชน                                                         | จำนวนพื้นที่การเรียนรู้ที่พัฒนาโดยคณะสำหรับเป็นแหล่งเรียนรู้ของสังคมและชุมชนทุกช่วงวัย (Learning Space) จำนวน 1 พื้นที่<br>1. ผู้เข้าร่วมโครงการ > ร้อยละ 80<br>2. การสร้างนวัตกรรมในชุมชน 1 พื้นที่ | 30,000                     | 30,000               | 100.00                    | 1 ก.พ. – 1 พ.ค. 68<br><br>28 เม.ย. 68      | 1                     | 1                       | 100               | ผศ.วรัทยา<br>กุลนิธิชัย<br><br>ดร.พิทักษ์พงศ์<br>ปันตะ |

| รหัสโครงการ | ชื่อโครงการ                                                                                                                                                                                              | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                | งบประมาณ<br>ที่ได้รับการ<br>จัดสรร | ผลการใช้<br>จ่าย<br>งบประมาณ | ร้อยละของ<br>งบประมาณ<br>ที่ใช้ไป | ช่วง<br>ระยะเวลา<br>การดำเนิน<br>โครงการ                 | จำนวน<br>ตัวชี้วัด<br>โครงการ | จำนวน<br>ตัวชี้วัด<br>ที่สำเร็จ | ร้อยละ<br>ของผล<br>สำเร็จ | ผู้รับผิดชอบ                                                       |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------|
|             | กิจกรรมที่ 2 การแลกเปลี่ยนเรียนรู้การสร้างนวัตกรรมในชุมชน                                                                                                                                                | 3. มีนวัตกรรมที่เกิดขึ้นในชุมชน 1 ชิ้นงาน<br>1. ผู้เข้าร่วมโครงการ > ร้อยละ 80<br>2. การแลกเปลี่ยนเรียนรู้การสร้างนวัตกรรมในชุมชน 2 พื้นที่                                                   |                                    |                              |                                   | 20 พ.ค. 68                                               |                               |                                 |                           | ผศ.วรัทยา<br>กุลนิธิชัย                                            |
| 684105015   | โครงการประชุมวิชาการประจำปี                                                                                                                                                                              | 1. จำนวนผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่นำเสนอในงานประชุมวิชาการ จำนวน 20 ผลงาน<br>2. มีผู้เข้าร่วมประชุม จำนวน 100 คน และมีนิสิตเข้าร่วมประชุม จำนวน 30 คน                                           | 30,000                             | 30,000                       | 100.00                            | 22 - 23<br>พ.ค. 68                                       | 1                             | 1                               | 100                       | ผศ.ดร.<br>ศศินันท์<br>พันธุ์สุวรรณ                                 |
| 684105016   | โครงการพัฒนาระบบพี่เลี้ยงสำหรับพยาบาลในการทำวิจัยและนวัตกรรม<br>กิจกรรมที่ 1 จัดอบรมให้ความรู้และแลกเปลี่ยนเรียนรู้เรื่องสถิติเพื่อการวิจัย การวิเคราะห์และอภิปรายผลการวิจัยและนำเสนอผลงานวิจัย/นวัตกรรม | 1. มีผู้เข้าร่วมโครงการ > ร้อยละ 70<br>2. มีการจัดกิจกรรมโครงการ จำนวน 3 ครั้ง/ ต่อ 1 โรงพยาบาล<br>3. ได้ผลงานวิจัยและนวัตกรรม จำนวน 15 เรื่อง (ได้นำเสนอปากเปล่า 10 เรื่อง ตีพิมพ์ 5 เรื่อง) | 60,000                             | 37,600                       | 62.67                             | 1 พ.ย. 67<br>-<br>30 พ.ค. 68<br>27 เม.ย. -<br>13 พ.ค. 68 | 2                             | 2                               | 100                       | ผศ.ดร.<br>ศศินันท์<br>พันธุ์สุวรรณ<br>ผศ.ดร.ศิริพร<br>แสงศรีจันทร์ |

| รหัส<br>โครงการ | ชื่อโครงการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                            | งบประมาณ<br>ที่ได้รับการ<br>จัดสรร | ผลการใช้<br>จ่าย<br>งบประมาณ | ร้อยละของ<br>งบประมาณ<br>ที่ใช้ไป | ช่วง<br>ระยะเวลา<br>การดำเนิน<br>โครงการ                                                          | จำนวน<br>ตัวชี้วัด<br>โครงการ | จำนวน<br>ตัวชี้วัด<br>ที่สำเร็จ | ร้อยละ<br>ของผล<br>สำเร็จ | ผู้รับผิดชอบ                                                                                                                                          |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                 | <p><b>กิจกรรมที่ 2</b> ฝึกปฏิบัติการวิเคราะห์ข้อมูลวิจัย สรุปและอภิปรายผลการวิจัย</p> <p><b>กิจกรรมที่ 3</b> ฝึกปฏิบัติการเขียนรายงานการวิจัย/นวัตกรรมเพื่อในการเผยแพร่ผลงานวิจัย</p> <p><b>กิจกรรมที่ 4</b> การอบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องการพัฒนาศักยภาพในการทำวิจัยและพัฒนาแนวปฏิบัติทางการพยาบาลโรงพยาบาลน่าน</p> <p><b>กิจกรรมที่ 5</b> การอบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องการพัฒนาศักยภาพในการทำวิจัยและพัฒนาแนวปฏิบัติทางการพยาบาลโรงพยาบาลเชิงคำและโรงพยาบาลพะเยา</p> | <p>4. กิจกรรมบรรลุผลตามวัตถุประสงค์ของโครงการ ร้อยละ 100</p> <p>1. มีผู้เข้าร่วมโครงการ &gt; ร้อยละ 80</p> <p>2. ได้โครงร่างวิจัย/ CNPG จำนวน 3 เรื่อง/โรงพยาบาล (รวมทั้งหมดจาก 3 โรงพยาบาล 9 เรื่อง)</p> <p>3. กิจกรรมที่บรรลุผลตามวัตถุประสงค์ของโครงการ ร้อยละ 100</p> |                                    |                              |                                   | <p>13 -17<br/>พ.ค. 68</p> <p>18 - 26<br/>พ.ค. 68</p> <p>26 -27<br/>มิ.ย. 68</p> <p>17 ก.ค. 68</p> |                               |                                 |                           | <p>ผศ.ดร.ศิริพร<br/>แสงศรีจันทร์</p> <p>ผศ.ดร.ศิริพร<br/>แสงศรีจันทร์</p> <p>ผศ.ดร.สุทธิดา<br/>พงษ์พันธ์งาม</p> <p>ผศ.ดร.สุทธิดา<br/>พงษ์พันธ์งาม</p> |
| 684105017       | โครงการส่งเสริมพัฒนาการและสุขภาพสำหรับเด็กปฐมวัย (ศูนย์เด็กเล็ก)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1. เด็กเล็กได้รับการคัดกรองประเมินพัฒนาการ และภาวะสุขภาพตามมาตรฐานสถานพัฒนาศูนย์เด็กเล็กแห่งชาติ ร้อยละ 95                                                                                                                                                                | 30,000                             | 7,375                        | 24.58                             | 23 พ.ค. 68                                                                                        | 1                             | 1                               | 100                       | น.ส.จริยา<br>รังษิธรรม<br>ปัญญา                                                                                                                       |

| รหัสโครงการ | ชื่อโครงการ                                                       | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                               | งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร | ผลการใช้จ่ายงบประมาณ | ร้อยละของงบประมาณที่ใช้ไป | ช่วงระยะเวลาการดำเนินโครงการ | จำนวนตัวชี้วัดโครงการ | จำนวนตัวชี้วัดที่สำเร็จ | ร้อยละของผลสำเร็จ | ผู้รับผิดชอบ          |
|-------------|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------|---------------------------|------------------------------|-----------------------|-------------------------|-------------------|-----------------------|
|             |                                                                   | 2. ผู้ปกครองเข้าร่วมกิจกรรมประชุมผู้ปกครอง ร้อยละ 80                                                                                                                                                                                                                                         |                            |                      |                           |                              |                       |                         |                   |                       |
| 684101189   | โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์และสิ่งแวดล้อม (ศูนย์เด็กเล็ก)            | 1. ปรับปรุงภูมิทัศน์ภายในศูนย์ฯ ให้ปลอดภัย เพิ่มการติดตั้งถังดับเพลิง 2 ตำแหน่ง ปรับภูมิทัศน์สวนผักหน้าศูนย์เด็กเล็ก ปรับปรุงทางเดินเข้าสนามเด็กเล่น ปรับปรุงที่เก็บอุปกรณ์<br>2. ระดับความพึงพอใจของบุคลากรและผู้ปกครองต่อการปรับปรุงภูมิทัศน์และสิ่งแวดล้อมอยู่ในระดับมาก $\geq$ ร้อยละ 80 | 40,000                     | 40,000               | 100.00                    | มี.ค. 68                     | 1                     | 1                       | 100               | น.ส.กาญจนา เผ่าแสง    |
| 684101196   | โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากร (ศูนย์เด็กเล็ก)                        | บุคลากรของศูนย์เด็กเล็กได้รับการพัฒนาให้มีคุณสมบัติตามมาตรฐานสถานพัฒนาศูนย์เด็กเล็กแห่งชาติ ร้อยละ 100                                                                                                                                                                                       | 72,000                     | 24,140               | 33.53                     | 1 ต.ค. 67<br>30 ก.ย. 68      | 1                     | 1                       | 100               | น.ส.จตุพร ไชยราช      |
| 684101199   | โครงการพัฒนาสื่อการสอนด้านการส่งเสริมพัฒนาการเด็ก (ศูนย์เด็กเล็ก) | มีสื่อการสอนด้านการส่งเสริมพัฒนาการเด็ก จำนวน 16 ชิ้นงาน                                                                                                                                                                                                                                     | 30,000                     | 19,857               | 66.19                     | 26 เม.ย. 68                  | 1                     | 1                       | 100               | น.ส. ภัสราภรณ์ บัวงาม |
| 684101203   | โครงการศึกษาดูงาน (ศูนย์เด็กเล็ก)                                 | มีผู้ร่วมโครงการ จำนวน 9 คน ได้ศึกษาเกี่ยวกับการบริหารงานของ                                                                                                                                                                                                                                 | 70,000                     | 13,814               | 19.73                     | 23 - 24 มิ.ย. 68             | 1                     | 1                       | 100               | น.ส.จตุพร ไชยราช      |

| รหัสโครงการ                                              | ชื่อโครงการ                                  | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                | งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร | ผลการใช้จ่ายงบประมาณ | ร้อยละของงบประมาณที่ใช้ไป | ช่วงระยะเวลาการดำเนินโครงการ | จำนวนตัวชี้วัดโครงการ | จำนวนตัวชี้วัดที่สำเร็จ | ร้อยละของผลสำเร็จ | ผู้รับผิดชอบ          |
|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------|---------------------------|------------------------------|-----------------------|-------------------------|-------------------|-----------------------|
|                                                          |                                              | ศูนย์พัฒนาเด็กปฐมวัยของคณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวรได้รู้ถึงกระบวนการบริหารงานในศูนย์เด็กและจัดกิจกรรมการเรียนรู้ให้กับเด็กในแต่ละช่วงวัยให้มีความเหมาะสมอีกทั้งได้รับคำแนะนำถึงการจัดทำแผนการสอนที่นำมาจัดเพื่อช่วยส่งเสริมพัฒนาการเด็ก |                            |                      |                           |                              |                       |                         |                   |                       |
| <b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การบริหารจัดการภายในองค์กร</b> |                                              |                                                                                                                                                                                                                                               |                            |                      |                           |                              |                       |                         |                   |                       |
| 684101204                                                | โครงการส่งเสริมค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรที่ดี | 1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ ร้อยละ 64.28<br>2. ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการอยู่ในระดับมากขึ้นไป ร้อยละ 98<br>3. ระยะการดำเนินการแล้วเสร็จตามแผน ร้อยละ 100                                                                                 | 250,000                    | 250,000              | 100.00                    | 28 พ.ค. – 1 มิ.ย. 68         | 3                     | 3                       | 100               | นางรัตนา ทาลิทธิ์     |
| 684101186                                                | โครงการกีฬาบุคลากร                           | 1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ ร้อยละ 80 ของผู้เข้าร่วมโครงการทั้งหมด                                                                                                                                                                             | 30,000                     | 0                    | 0                         | 1 ธ.ค. 67 – 31 ม.ค. 68       | 2                     | 2                       | 100               | นายปรัชญดล รัตนสุวรรณ |

| รหัสโครงการ | ชื่อโครงการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ผลการดำเนินงาน                                                                        | งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร | ผลการใช้จ่ายงบประมาณ | ร้อยละของงบประมาณที่ใช้ไป | ช่วงระยะเวลาการดำเนินโครงการ | จำนวนตัวชี้วัดโครงการ | จำนวนตัวชี้วัดที่สำเร็จ | ร้อยละของผลสำเร็จ | ผู้รับผิดชอบ                                                           |
|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------|---------------------------|------------------------------|-----------------------|-------------------------|-------------------|------------------------------------------------------------------------|
|             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2. ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการอยู่ในระดับมากถึงมากที่สุด ร้อยละ 88               |                            |                      |                           |                              |                       |                         |                   |                                                                        |
| 684101187   | โครงการเตรียมรับการประเมินการรับรองสถาบันจากสภาการพยาบาล<br>กิจกรรมที่ 1 เตรียมความพร้อมรับการประเมินการรับรองสถาบันจากสภาการพยาบาล<br>กิจกรรมที่ 2 เตรียมเอกสารและจัดทำรายงานเพื่อขอรับการรับรองสถาบันจากสภาการพยาบาล<br>กิจกรรมที่ 3 ติดตามผลการดำเนินงานการเตรียมรับการประเมินการรับรองจากสถาบันจากสภาการพยาบาล | ได้ข้อมูลของทุกพันธกิจ และ (ร่าง) เล่มการประเมินการรับรองสถาบันจากสภาการพยาบาล 1 ฉบับ | 30,000                     | 10,000               | 33.33                     | 1 พ.ย. 67–30 ก.ย. 68         | 1                     | 1                       | 100               | ดร.ณิรณช วงศ์เจริญ<br><br>ดร.พรพิมล วงศ์ไชยา<br><br>ดร.พรพิมล วงศ์ไชยา |
| 684101188   | โครงการทำแผนปฏิบัติงานประจำปี<br>กิจกรรม 1 การอบรมเทคนิคการจัดทำแผนยุทธศาสตร์เพื่อ                                                                                                                                                                                                                                 | 1. คณะฯ มีแผนปฏิบัติประจำปี งบประมาณ 2569 จำนวน 1 แผน                                 | 40,000                     | 4,080                | 10.20                     | 12 ก.ย. 68                   | 2                     | 2                       | 100               | นางนงเยาว์ เฉพาะธรรม<br>นางรัตนา ทาสีทธิ์                              |



| รหัส<br>โครงการ | ชื่อโครงการ                                                                                                                                                                                                                             | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                   | งบประมาณ<br>ที่ได้รับการ<br>จัดสรร | ผลการใช้<br>จ่าย<br>งบประมาณ | ร้อยละของ<br>งบประมาณ<br>ที่ใช้ไป | ช่วง<br>ระยะเวลา<br>การดำเนิน<br>โครงการ | จำนวน<br>ตัวชี้วัด<br>โครงการ | จำนวน<br>ตัวชี้วัด<br>ที่สำเร็จ | ร้อยละ<br>ของผล<br>สำเร็จ | ผู้รับผิดชอบ              |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------|---------------------------|---------------------------|
|                 | การพัฒนาและขับเคลื่อน<br>องค์กร<br><b>กิจกรรม 2</b> ทบทวนแผน<br>ยุทธศาสตร์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ.<br>2568 - 2572) และแผนปฏิบัติ<br>การ ปีงบประมาณ 2568<br><b>กิจกรรม 3</b> จัดทำแผนปฏิบัติ<br>การ ประจำปีงบประมาณ<br>2569                      | 2. มีแผนยุทธศาสตร์บริหารคณะ<br>จำนวน 1 แผน<br>3. จำนวนผู้เข้าร่วมจัดทำแผน<br>ยุทธศาสตร์ ร้อยละ 95<br>4. จำนวนผู้ให้ความความคิดเห็นใน<br>การทบทวนแผนยุทธศาสตร์และ<br>แผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2568<br>ร้อยละ 95<br>5. ฝ่ายต่าง ๆ ตามโครงสร้างการ<br>บริหารมีแผนงาน/โครงการ/<br>กิจกรรม ร้อยละ 100 |                                    |                              |                                   |                                          |                               |                                 |                           | ดร.แสงเดือน<br>พรมแก้วงาม |
| 684101192       | <b>โครงการพัฒนาความ<br/>ก้าวหน้าของบุคลากร</b><br><b>กิจกรรม 1</b> อบรมการเขียนการ<br>ประเมินค่างาน<br><b>กิจกรรม 2</b> ติดตามการเขียน<br>การประเมินค่างาน ครั้งที่ 1<br><b>กิจกรรม 3</b> ติดตามการเขียน<br>การประเมินค่างาน ครั้งที่ 2 | 1. ผู้เข้าอบรมมีความรู้ ความเข้าใจ<br>เกี่ยวกับการเขียนการประเมินค่า<br>งานและการจัดทำค่างานสูงกว่าก่อน<br>การอบรม ร้อยละ 100<br>2. ของผู้เข้าอบรมมีความสามารถ<br>ในการจัดทำการเขียนการประเมิน<br>ค่างาน ร้อยละ 85                                                                               | 40,000                             | 37,680                       | 94.20                             | 15 พ.ย. 67<br>– 31 พ.ค.<br>68            | 2                             | 2                               | 100                       | นางนงเยาว์<br>เฉพาธรรม    |

| รหัสโครงการ | ชื่อโครงการ                                            | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร | ผลการใช้จ่ายงบประมาณ | ร้อยละของงบประมาณที่ใช้ไป | ช่วงระยะเวลาการดำเนินโครงการ | จำนวนตัวชี้วัดโครงการ | จำนวนตัวชี้วัดที่สำเร็จ | ร้อยละของผลสำเร็จ | ผู้รับผิดชอบ         |
|-------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------|---------------------------|------------------------------|-----------------------|-------------------------|-------------------|----------------------|
| 684101193   | โครงการพัฒนาความรู้ความเชี่ยวชาญของบุคลากร             | บุคลากรฯ คณะพยาบาลศาสตร์ ได้เข้ารับการอบรม สัมมนาและศึกษาดูงาน มากกว่าร้อยละ 90                                                                                                                                                                                                                                                                        | 500,000                    | 139,730.40           | 27.95                     | 1 ต.ค. 67–30 ก.ย. 68         | 1                     | 1                       | 100               | นายพลาวัน สรรพานิช   |
| 684101194   | โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศและระบบ Smart Operations       | 1. ได้ปรับปรุงระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานสายสนับสนุน 1 ระบบ<br>2. ได้ระบบการจองห้องเรียน ห้องประชุม และรถตู้อย่างละ 1 ระบบ และกำลังดำเนินการทดลองใช้และปรับปรุงระบบ<br>3. มีผู้ใช้ระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานทั้งสายวิชาการและสายสนับสนุน ร้อยละ 100<br>4. ความพึงพอใจของผู้ใช้ระบบ ร้อยละ 85<br>5. ร้อยละของการดำเนินการแล้วเสร็จตามแผน ร้อยละ 95 | 60,000                     | 60,000               | 100.00                    | 1 ต.ค. 67–30 ก.ย. 68         | 3                     | 3                       | 100               | นายสมเกียรติ วงศ์กลม |
| 684101200   | โครงการรับการประเมินคุณภาพการศึกษาระดับหลักสูตร AUN QA | 1. รายงานการประเมินตนเอง (SAR) หลักสูตรพยาบาลศาสตร์                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 80,000                     | 69,756               | 87.20                     | 1 ก.พ. 68–30 ก.ย. 68         | 3                     | 3                       | 100               | อ.เกษร เกตุชู        |

| รหัส<br>โครงการ | ชื่อโครงการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | งบประมาณ<br>ที่ได้รับการ<br>จัดสรร | ผลการใช้<br>จ่าย<br>งบประมาณ | ร้อยละของ<br>งบประมาณ<br>ที่ใช้ไป | ช่วง<br>ระยะเวลา<br>การดำเนิน<br>โครงการ                                            | จำนวน<br>ตัวชี้วัด<br>โครงการ | จำนวน<br>ตัวชี้วัด<br>ที่สำเร็จ | ร้อยละ<br>ของผล<br>สำเร็จ | ผู้รับผิดชอบ                            |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------|---------------------------|-----------------------------------------|
|                 | <p><b>กิจกรรมที่ 1</b> เตรียมความพร้อม<br/>รับการประเมินคุณภาพภายใน<br/>ระดับหลักสูตรตามเกณฑ์<br/>AUN-QA Version 4.0(<br/>หลักสูตรพยาบาลศาสตรบัณฑิต<br/>และหลักสูตรพยาบาลศาสตรม<br/>หาบัณฑิต)</p> <p><b>กิจกรรมที่ 2</b> การประเมิน<br/>คุณภาพภายในระดับหลักสูตร<br/>ตามเกณฑ์ AUN-QA (หลักสูตร<br/>พยาบาลศาสตรบัณฑิต และ<br/>หลักสูตรพยาบาลศาสตรมหา<br/>บัณฑิต)</p> <p><b>กิจกรรมที่ 3</b> การจัดทำแผน<br/>คุณภาพ (Improvement<br/>Plan)</p> | <p>บัณฑิต และหลักสูตรพยาบาลศาสต<br/>รมหาบัณฑิต จำนวน 2 เล่ม</p> <p>2. หลักสูตรพยาบาลศาสตรบัณฑิต<br/>และหลักสูตรพยาบาลศาสตรมหา<br/>บัณฑิต ผ่านการประเมินคุณภาพ<br/>ตามเกณฑ์ AUN QA Version 4.0<br/>ในระดับ 4 ทั้ง 2 หลักสูตร</p> <p>3. ได้รายงานแผนพัฒนาคุณภาพ<br/>(Improvement Plan) หลักสูตร<br/>พยาบาลศาสตรบัณฑิตและหลักสูตร<br/>พยาบาลศาสตรมหาบัณฑิต จำนวน<br/>1 ฉบับ</p> |                                    |                              |                                   | <p>ป. โท<br/>21 - 22<br/>มิ.ย. 68<br/>ป ตรี 3 - 4<br/>ก.ค. 68</p> <p>12 ก.ย. 68</p> |                               |                                 |                           | <p>อ.เกษร เกตชู</p> <p>อ.เกษร เกตชู</p> |
| 684101201       | โครงการรับการประเมิน<br>ประกันคุณภาพองค์กรเพื่อ<br>ความเป็นเลิศ (EdPEX)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ระดับคะแนนการประเมินตามเกณฑ์<br>EdPEX = 194                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 70,000                             | 66,305                       | 94.72                             | 1 ก.พ. 68<br>30 ก.ย. 68                                                             | 1                             | 1                               | 100                       | อ.ประกายดาว<br>สุทธิ                    |

| รหัส<br>โครงการ | ชื่อโครงการ                                                                                                                                                                                                                                                                | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                 | งบประมาณ<br>ที่ได้รับการ<br>จัดสรร | ผลการใช้<br>จ่าย<br>งบประมาณ | ร้อยละของ<br>งบประมาณ<br>ที่ใช้ไป | ช่วง<br>ระยะเวลา<br>การดำเนิน<br>โครงการ                        | จำนวน<br>ตัวชี้วัด<br>โครงการ | จำนวน<br>ตัวชี้วัด<br>ที่สำเร็จ | ร้อยละ<br>ของผล<br>สำเร็จ | ผู้รับผิดชอบ                                                |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------|
|                 | <p><b>กิจกรรมที่ 1</b> การวิเคราะห์ปัญหาการประกันคุณภาพองค์กร</p> <p><b>กิจกรรมที่ 2</b> การเตรียมความพร้อมรับการประเมินคุณภาพตามเกณฑ์การดำเนิน การที่เป็นเลิศ (EdPEX)</p> <p><b>กิจกรรมที่ 3</b> รับการประเมินคุณภาพตามเกณฑ์การดำเนิน การที่เป็นเลิศ (EdPEX) ระดับคณะ</p> |                                                                                                                                |                                    |                              |                                   | <p>ม.ค. – ก.พ. 68</p> <p>24 มี.ค. 68</p> <p>4 ก.ย - ก.ย. 68</p> |                               |                                 |                           |                                                             |
| 684101202       | โครงการสถาปนาคณะ                                                                                                                                                                                                                                                           | <p>1. มีผู้เข้าร่วมโครงการ &gt; ร้อยละ 80</p> <p>2. ความพึงพอใจในการเข้าร่วมโครงการอยู่ในระดับมากถึงมากที่สุด ร้อยละ 97.16</p> | 20,000                             | 12,810                       | 64.05                             | 15 ก.ย. 68                                                      | 2                             | 2                               | 100                       | น.ส.กัลยกร ธิ่งงาน                                          |
| 684101207       | <p>โครงการสำนักงานสีเขียวปรับภูมิทัศน์และสิ่งแวดล้อม</p> <p><b>กิจกรรม 1</b> ปรับภูมิทัศน์ และสิ่งแวดล้อม</p>                                                                                                                                                              | <p>1. จัดสวนหน้าศูนย์เด็กเล็ก และด้านหน้าคณะ</p>                                                                               | 70,000                             | 65,020                       | 92.89                             | <p>1 พ.ย. 67– 30 ก.ค 68</p> <p>ม.ค. – มี.ค. 68</p>              | 1                             | 1                               | 100                       | <p>ผศ.ดร.วิชานีย์ ใจมาลัย</p> <p>ผศ.ดร.วิชานีย์ ใจมาลัย</p> |

| รหัส<br>โครงการ | ชื่อโครงการ                                                                                                                                                          | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | งบประมาณ<br>ที่ได้รับการ<br>จัดสรร | ผลการใช้<br>จ่าย<br>งบประมาณ | ร้อยละของ<br>งบประมาณ<br>ที่ใช้ไป | ช่วง<br>ระยะเวลา<br>การดำเนิน<br>โครงการ                  | จำนวน<br>ตัวชี้วัด<br>โครงการ | จำนวน<br>ตัวชี้วัด<br>ที่สำเร็จ | ร้อยละ<br>ของผล<br>สำเร็จ | ผู้รับผิดชอบ                                                                               |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
|                 | <p>กิจกรรม 2 สร้างความเข้าใจและจิตสำนึกรักษ์สิ่งแวดล้อม</p> <p>กิจกรรม 3 เตรียมความพร้อมต่อสภาวะฉุกเฉิน</p> <p>กิจกรรม 4 สร้างสำนักงานนำอยู่ (ฝุ่น แสง สี เสียง)</p> | <p>2. ปรับพื้นที่ว่างและห้องว่างให้เป็นพื้นที่ทำกิจกรรมของนิสิตและจัดห้องพักผ่อนให้บุคลากร</p> <p>3. ระดับความพึงพอใจของบุคลากรคณะพยาบาลต่อการปรับปรุงภูมิทัศน์ และสิ่งแวดล้อม คณะพยาบาลศาสตร์อยู่ในระดับมากขึ้นไป ร้อยละ 91</p> <p>บุคลากรเข้ารับการอบรมสร้างความเข้าใจและจิตสำนึกรักษ์สิ่งแวดล้อม &gt; ร้อยละ 80</p> <p>1. บุคลากรเข้ารับการอบรมเชิงปฏิบัติการเตรียมความพร้อมต่อสภาวะฉุกเฉิน (ไฟไหม้)</p> <p>2. ยังไม่ได้จัดทำแนวปฏิบัติน้ำท่วม</p> <p>1. บุคลากรคณะพยาบาลศาสตร์เข้ารับการอบรม &gt; ร้อยละ 80</p> <p>2. คณะได้รับการตรวจวัดค่าฝุ่นและแสงสว่างในการทำงาน</p> <p>ครอบคลุมพื้นที่ ร้อยละ 100</p> |                                    |                              |                                   | <p>18 ส.ค. 68</p> <p>29 ส.ค. 68</p> <p>15, 17 ส.ค. 68</p> |                               |                                 |                           | <p>อ.ประกายดาว สุทธิ</p> <p>ผศ.ดร.ศิริพร แสงศรีจันทร์</p> <p>ผศ.ดร.ศิริพร แสงศรีจันทร์</p> |

| รหัสโครงการ | ชื่อโครงการ                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                           | งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร | ผลการใช้จ่ายงบประมาณ | ร้อยละของงบประมาณที่ใช้ไป | ช่วงระยะเวลาการดำเนินโครงการ | จำนวนตัวชี้วัดโครงการ | จำนวนตัวชี้วัดที่สำเร็จ | ร้อยละของผลสำเร็จ | ผู้รับผิดชอบ                                    |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------|---------------------------|------------------------------|-----------------------|-------------------------|-------------------|-------------------------------------------------|
|             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 3. ได้รายงานสภาพแวดล้อมในการทำงานของคณะพยาบาลศาสตร์<br>1 ฉบับ                                                                                                                                                                                                                                            |                            |                      |                           |                              |                       |                         |                   |                                                 |
| 684101208   | โครงการเสริมสร้างความผูกพันและส่งเสริมโปร่งใสขององค์กร (ITA)<br>กิจกรรม 1 สร้างการรับรู้การใช้งบประมาณ (IIT) และเพิ่มประสิทธิภาพการสื่อสาร (EIT)<br>กิจกรรม 2 เสริมสร้างคุณธรรมจริยธรรม และความตระหนักรู้ในการป้องกันการทุจริต<br>กิจกรรม 3 ส่งเสริมความผูกพันของบุคลากรและสร้างความสุขในที่ทำงาน | 1. ค่าคะแนนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส (ITA) ในการดำเนินงาน ผ่านการประเมินอยู่ในระดับดี<br>2. ค่าเฉลี่ยคะแนนความผูกพันต่อองค์กรและระดับความสุขในการทำงานของบุคลากร เท่ากับ 4.15 (จาก 5 คะแนน)<br>3. บุคลากรคณะพยาบาลศาสตร์เข้ามามีส่วนร่วมในการผลักดันให้เกิดสังคมที่ไม่ทนต่อการทุจริต<br>ร้อยละ 100 | 20,000                     | 5,900                | 29.50                     | 1 พ.ย. 67–30 มี.ค. 68        | 3                     | 3                       | 100               | นางนงเยาว์ เฉพาะธรรม<br>ดร.แสงเดือน พรหมแก้วงาม |

## ส่วนที่ 2

### การวัด การวิเคราะห์ และพัฒนา (Measurement, Analysis, and Improvement of Organizational Performance)

#### 3.1 การวัดผลการดำเนินงาน (Performance Measurement)

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของคณะพยาบาลศาสตร์ รอบ 12 เดือน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 พบว่ามีการดำเนินงานตามมิติของ Balanced Scorecard ดังนี้

##### ด้านการเงิน

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 คณะพยาบาลศาสตร์ได้ดำเนินการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนยุทธศาสตร์ที่วางไว้ โดยมีการบริหารจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดความคุ้มค่าและคุ้มค่าในการดำเนินกิจกรรมและโครงการต่าง ๆ ที่สนับสนุนพันธกิจของคณะฯ โดยสามารถวิเคราะห์ผลการดำเนินงานได้ใน 4 ประเด็นหลัก ดังนี้

1. การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ คณะฯ มีแนวทางการใช้ทรัพยากรภายใต้งบประมาณที่จำกัด โดยจัดสรรงบประมาณให้กับกิจกรรมหลักอย่างเหมาะสม เช่น การจัดการเรียนการสอนและพัฒนาคุณภาพนิสิต ส่งเสริมการสร้างงานวิจัย การจัดกิจกรรมบริการวิชาการ และการพัฒนาศักยภาพบุคลากร ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ของคณะฯ
2. ประสิทธิภาพในการดำเนินกิจกรรมตามงบประมาณที่ได้รับ ผลการดำเนินงานแสดงให้เห็นว่ากิจกรรมต่าง ๆ สามารถดำเนินการได้ครบถ้วนตามเป้าหมาย โดยไม่เกิดการเบิกจ่ายเกินงบประมาณที่ได้รับ สะท้อนถึงการควบคุมงบประมาณที่มีประสิทธิภาพ และการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม
3. ผลลัพธ์ที่สะท้อนความคุ้มค่าของการลงทุน การประเมินผลกิจกรรมพบว่าผู้เข้าร่วมมีความพึงพอใจในระดับมากถึงมากที่สุด ซึ่งสะท้อนถึงคุณภาพของกิจกรรมและความคุ้มค่าของการลงทุนในแต่ละโครงการ
4. การติดตามและประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณอย่างต่อเนื่อง คณะฯ มีระบบติดตามและประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณอย่างเป็นระบบ เพื่อให้มั่นใจว่าการใช้จ่ายเป็นไปอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร

สรุป การดำเนินงานด้านการเงินของคณะพยาบาลศาสตร์ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 มีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ขององค์กร โดยเน้นการใช้จ่ายอย่างคุ้มค่าและคุ้มค่า พร้อมทั้งสามารถสร้างผลลัพธ์ที่เป็นรูปธรรม ทั้งในด้านคุณภาพของกิจกรรมและความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ซึ่งสามารถนำไปใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาระบบบริหารจัดการด้านการเงินของคณะฯ ในระยะยาวได้อย่างยั่งยืน

##### ด้านลูกค้า

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 คณะพยาบาลศาสตร์ได้ดำเนินกิจกรรมและโครงการต่าง ๆ โดยมุ่งเน้นการตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ซึ่งประกอบด้วยนิสิต บุคลากรภายใน และบุคคลภายนอก โดยผลการดำเนินงานสะท้อนถึงความพึงพอใจของลูกค้าในหลายมิติ ดังนี้

1. ความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย คณะฯ ได้จัดกิจกรรมและโครงการที่ตอบสนองต่อความต้องการของกลุ่มเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งในด้านเนื้อหา รูปแบบการจัดกิจกรรม และการให้บริการ โดยผลการประเมินความพึงพอใจอยู่ในระดับมากถึงมากที่สุด แสดงให้เห็นถึงคุณภาพของการดำเนินงานที่สามารถสร้างคุณค่าให้แก่ผู้รับบริการได้อย่างชัดเจน

2. การเพิ่มช่องทางการสื่อสารและการประเมินผล คณะฯ ได้เพิ่มช่องทางการติดต่อและประเมินผล เช่น เว็บไซต์, Facebook Page, Line Official Account และโทรศัพท์ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสามารถเข้าถึงข้อมูลและสอบถามได้อย่างรวดเร็ว การเพิ่มช่องทางเหล่านี้ช่วยให้การสื่อสารมีความคล่องตัวมากขึ้น และสร้างความเชื่อมั่นในการติดต่อกับคณะฯ

3. การรับฟังและนำข้อเสนอแนะไปใช้ คณะฯ มีการรับฟังความคิดเห็นผ่านการประเมินความพึงพอใจและความไม่พึงพอใจจากผู้เรียนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างต่อเนื่อง โดยนำข้อมูลดังกล่าวไปใช้ในการปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์และหลักสูตร ซึ่งสะท้อนถึงการให้ความสำคัญกับ “เสียงของลูกค้า” และการนำข้อมูลไปใช้ในการพัฒนาอย่างเป็นระบบ

4. การประเมินความพึงพอใจต่อหลักสูตรและการเรียนการสอน ผลการประเมินในปีการศึกษา 2567 พบว่าความพึงพอใจต่อหลักสูตร สิ่งสนับสนุนการเรียนรู้ และผู้สอนอยู่ในระดับสูง (ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจต่อหลักสูตร = 4.22, สิ่งสนับสนุนการเรียนรู้ = 4.31, และผู้สอน = 4.44 จากคะแนนเต็ม 5) ซึ่งสะท้อนถึงคุณภาพของการจัดการเรียนการสอนที่ตอบสนองต่อความคาดหวังของนิสิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ

5. การพัฒนากระบวนการขอตำแหน่งทางวิชาการ จากปัญหาความล่าช้าในการขอตำแหน่งทางวิชาการ คณะฯ ได้จัดทำแนวปฏิบัติขั้นตอนการเสนอขอตำแหน่ง พร้อมมอบหมายให้ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายกิจการพิเศษเป็นผู้รับผิดชอบกำกับและติดตาม ซึ่งช่วยลดความคลาดเคลื่อน เพิ่มความเข้าใจในกระบวนการ และสร้างความโปร่งใสในการให้บริการแก่บุคลากรภายใน ถือเป็นการตอบสนองต่อความต้องการของ “ลูกค้าภายใน” ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

สรุป คณะพยาบาลศาสตร์สามารถส่งมอบคุณค่าให้แก่ลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านการจัดกิจกรรมที่มีคุณภาพ การสื่อสารที่เข้าถึงง่าย และการพัฒนาหลักสูตรที่ตอบสนองต่อความต้องการของผู้เรียนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างต่อเนื่อง ซึ่งสามารถนำไปใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาคุณภาพการบริการในระยะยาวได้อย่างยั่งยืน

### **ด้านกระบวนการภายใน**

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 คณะพยาบาลศาสตร์ได้ดำเนินงานภายในองค์กรโดยมุ่งเน้นการพัฒนากระบวนการให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตอบสนองต่อภารกิจของคณะได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการดำเนินงานที่สะท้อนถึงความก้าวหน้าและข้อจำกัดที่ควรได้รับการปรับปรุง ดังนี้

1. การกำกับติดตามงานบุคลากร คณะฯ ได้มอบหมายให้ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายกิจการพิเศษดูแลกระบวนการขอตำแหน่งทางวิชาการ ซึ่งส่งผลให้การดำเนินงานมีความชัดเจนมากขึ้น ลดความล่าช้า และสามารถตรวจสอบได้อย่างเป็นระบบ ถือเป็นการปรับปรุงกระบวนการที่ช่วยเพิ่มความคล่องตัวและความโปร่งใสในการบริหารงานบุคลากร

2. การเสริมสร้างประสิทธิภาพบุคลากรสายสนับสนุน มีการพัฒนาองค์ความรู้ ความเข้าใจในระเบียบข้อบังคับ และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ส่งเสริมให้การปฏิบัติงานเป็นไปในทิศทางเดียวกัน ลดข้อผิดพลาด และเพิ่ม



ความมั่นใจในการทำงาน ซึ่งสะท้อนถึงการลงทุนในทรัพยากรมนุษย์ที่มีผลต่อคุณภาพของกระบวนการภายในโดยตรง

3. การปรับปรุงระบบการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาล คณะฯ มีความพยายามในการปรับปรุงระบบให้มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีความรับผิดชอบต่อผลการดำเนินงาน ซึ่งเป็นรากฐานสำคัญในการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่มีคุณภาพและความน่าเชื่อถือ

4. ความเข้าใจในระเบียบและแนวปฏิบัติของบุคลากร แม้จะมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง แต่ยังพบว่าบุคลากรบางส่วนขาดความเข้าใจในกฎหมาย ระเบียบ และแนวปฏิบัติ โดยเฉพาะในงานที่มีการเปลี่ยนแปลงบ่อย เช่น งานบุคลากรและการขอตำแหน่งทางวิชาการ ส่งผลให้เกิดความล่าช้าและไม่สอดคล้องกับประกาศของมหาวิทยาลัย

5. ข้อจำกัดในการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ ระบบสารสนเทศที่ใช้ยังมีข้อจำกัดด้านข้อมูลที่ไม่ครบถ้วน และประสิทธิภาพของระบบยังไม่เพียงพอ ส่งผลต่อการตัดสินใจของผู้บริหารและการติดตามผลการดำเนินงาน ซึ่งเป็นอุปสรรคต่อการพัฒนากระบวนการให้ทันสมัยและตอบสนองต่อสถานการณ์ได้อย่างรวดเร็ว

6. การขาดระบบติดตามและประเมินผลกระบวนการภายใน ยังไม่มีระบบที่ชัดเจนในการติดตามและประเมินผลกระบวนการภายในอย่างเป็นระบบ ส่งผลให้การปรับปรุงกระบวนการขาดข้อมูลสนับสนุน และไม่สามารถวัดผลได้อย่างแม่นยำ

สรุปการดำเนินงานด้านกระบวนการภายในของคณะพยาบาลศาสตร์ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 แสดงให้เห็นถึงความพยายามในการพัฒนาอย่างเป็นระบบ โดยเฉพาะในด้านการกำกับติดตามงานบุคลากร การเสริมสร้างความรู้ของบุคลากรสายสนับสนุน และการยึดหลักธรรมาภิบาล อย่างไรก็ตาม ยังมีประเด็นที่ควรได้รับการปรับปรุง เช่น ความเข้าใจในระเบียบของบุคลากร ข้อจำกัดของระบบสารสนเทศ และการขาดระบบติดตามผล ซึ่งควรได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อยกระดับคุณภาพการบริหารจัดการภายในองค์กรให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

### **ด้านการเรียนรู้และพัฒนา (อธิบายในรอบปีมีกระบวนการที่ดีมีประสิทธิภาพในประเด็นใดที่จะใช้ในการต่อยอดและเรียนรู้ร่วมกัน)**

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 คณะพยาบาลศาสตร์ได้ดำเนินการพัฒนาศักยภาพองค์กรและบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการสร้างระบบการเรียนรู้ภายในองค์กรที่สามารถต่อยอดและพัฒนาได้ในระยะยาว เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันขององค์กร โดยมีผลการดำเนินงานที่สะท้อนถึงความก้าวหน้าในหลายด้าน ดังนี้

1. การพัฒนาระบบการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาล คณะฯ ได้ปรับปรุงระบบการดำเนินงานให้สอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาล โดยเน้นความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีความรับผิดชอบต่อผลการดำเนินงาน พร้อมทั้งมีการติดตามวิธีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติของมหาวิทยาลัย เพื่อให้บุคลากรสามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง ลดข้อผิดพลาด และเพิ่มความมั่นใจในการทำงาน

2. การส่งเสริมและพัฒนาทักษะของบุคลากร คณะฯ ได้จัดกิจกรรมอบรม ประชุมเชิงปฏิบัติการ และแลกเปลี่ยนเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาทักษะและสมรรถนะของบุคลากรทั้งสายวิชาการและสายสนับสนุน ส่งผลให้บุคลากรมีความพร้อมในการปฏิบัติงาน และเพิ่มโอกาสการเติบโตในสายงานได้อย่างมั่นคง

3. การนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการบริหารจัดการ คณะฯ ได้เริ่มนำระบบสารสนเทศที่ทันสมัยมาใช้ในการจัดการข้อมูล การสื่อสารภายใน และการตัดสินใจของผู้บริหาร โดยมีการพัฒนาระบบฐานการประเมินผลการปฏิบัติงาน การนำระบบ UP-DMS มาใช้ในงานธุรการ และการลา เพื่อสนับสนุนการติดตามและประเมินผลอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งช่วยลดความคลาดเคลื่อน เพิ่มความรวดเร็ว และความโปร่งใสในการบริหารจัดการ

4. การพัฒนาความรู้และทักษะของบุคลากรสายสนับสนุน จากการประเมินพบว่าบุคลากรสายสนับสนุนบางส่วนยังมีความเข้าใจคลาดเคลื่อนในหน้าที่การปฏิบัติงาน คณะฯ จึงได้จัดทำแผนการฝึกอบรม และนำระบบประเมินผลการปฏิบัติงานแบบออนไลน์มาใช้ เพื่อสร้างแรงจูงใจและติดตามผลการพัฒนาอย่างเป็นระบบ

5. การพัฒนาสมรรถนะบุคลากรตามเป้าประสงค์ขององค์กร คณะฯ มุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรให้มีสมรรถนะที่สอดคล้องกับเป้าหมายของคณะและมหาวิทยาลัย โดยจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (IDP) เพื่อให้การพัฒนาเป็นไปตามเป้าหมายเฉพาะบุคคลและสามารถติดตามผลได้อย่างชัดเจน

6. การส่งเสริมวัฒนธรรมการเรียนรู้ภายในองค์กร คณะฯ ได้จัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ (KM) และสร้างพื้นที่สำหรับการเรียนรู้ร่วมกัน เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรมีความเข้าใจในภารกิจขององค์กร และสามารถปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงได้อย่างมีประสิทธิภาพ

7. การจัดสรรทรัพยากรและสร้างเครือข่ายความร่วมมือ คณะฯ มีการจัดสรรทรัพยากรอย่างเหมาะสม เช่น งบประมาณสำหรับโครงการตามตัวชี้วัดเร่งด่วน (Super KPI) และมีการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนการบรรลุวิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัย

สรุปการดำเนินงานด้านการเรียนรู้และพัฒนาของคณะพยาบาลศาสตร์ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 มีความเป็นระบบและสามารถต่อยอดได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเน้นการพัฒนาบุคลากร การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ และการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรแห่งการเรียนรู้ ซึ่งสามารถนำไปใช้เป็นแนวทางในการยกระดับคุณภาพการบริหารจัดการและการบริการทางการศึกษาได้อย่างยั่งยืน

### 3.2 ระบบการปรับปรุงผลการดำเนินการ (Performance Improvement System)

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของคณะพยาบาลศาสตร์ รอบ 12 เดือนประจำปี พ.ศ. 2568 พบว่าคณะฯ มีแนวทางการปรับปรุงผลการดำเนินงานเพื่อให้การดำเนินการของปีต่อไปเป็นไปตามเป้าหมายของคณะพยาบาลศาสตร์และของมหาวิทยาลัย โดยได้แยกแนวทางการปรับปรุงผลการดำเนินงานในอนาคตตามหัวข้อของ Balanced Scorecard ดังนี้

#### ด้านการเงิน

ในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 คณะพยาบาลศาสตร์ได้ดำเนินการปรับปรุงระบบบริหารจัดการด้านการเงินอย่างเป็นระบบ โดยมุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดผลลัพธ์ที่คุ้มค่าและสามารถตอบสนองต่อเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ของคณะฯ ได้อย่างเป็นรูปธรรม ซึ่งสามารถวิเคราะห์การดำเนินงานได้ใน 3 ประเด็นหลัก ดังนี้

1. การเพิ่มขึ้นของรายได้ คณะฯ ได้จัดกิจกรรมบริการวิชาการและอบรมเชิงปฏิบัติการที่ตอบสนองต่อความต้องการของชุมชนและหน่วยงานภายนอก ซึ่งสามารถสร้างรายได้เสริมให้กับคณะฯ อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้

ยังมีการพัฒนาหลักสูตรระยะสั้นที่สามารถนำไปใช้ได้จริงในวิชาชีพ เพื่อขยายฐานผู้เข้าร่วมและเพิ่มรายได้จากค่าลงทะเบียน รวมถึงการส่งเสริมความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกเพื่อจัดกิจกรรมร่วมกัน ซึ่งช่วยเพิ่มโอกาสในการสนับสนุนงบประมาณจากแหล่งทุนภายนอก

2. การลดลงของต้นทุน หรือการเพิ่มขึ้นของผลิตภาพ คณะฯ มีการควบคุมค่าใช้จ่ายในกิจกรรมต่าง ๆ โดยใช้หลักการบริหารแบบประหยัดและคุ้มค่า เช่น การใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด การรวมกิจกรรมที่มีวัตถุประสงค์ใกล้เคียงกันเพื่อลดค่าใช้จ่ายซ้ำซ้อน และการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการดำเนินงาน เช่น ระบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ การประชุมออนไลน์ และการจัดเก็บข้อมูลแบบดิจิทัล ซึ่งช่วยลดต้นทุนด้านวัสดุและเวลาในการดำเนินงาน นอกจากนี้ยังมีการปรับปรุงกระบวนการทำงานภายในให้มีความคล่องตัวมากขึ้น เช่น การกำหนดขั้นตอนการอนุมัติที่ชัดเจน และการลดขั้นตอนที่ไม่จำเป็น

3. ประสิทธิภาพในการใช้ทรัพย์สิน คณะฯ มีการบริหารจัดการทรัพย์สินอย่างมีระบบ โดยเน้นการใช้พื้นที่อาคารเรียนและห้องประชุมให้เกิดประโยชน์สูงสุดผ่านการจัดตารางการใช้งานอย่างเหมาะสม มีการตรวจสอบและบำรุงรักษาครุภัณฑ์และอุปกรณ์ต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อยืดอายุการใช้งานและลดค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมหรือจัดซื้อใหม่ รวมถึงการส่งเสริมการใช้ทรัพย์สินร่วมกันระหว่างหน่วยงานภายในคณะฯ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่

สรุปการดำเนินงานด้านการเงินของคณะพยาบาลศาสตร์ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 แสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในการมุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด ทั้งในด้านการเพิ่มรายได้ การลดต้นทุน และการใช้ทรัพย์สินอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งสามารถนำไปใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาระบบบริหารจัดการของคณะฯ ในระยะยาวได้อย่างยั่งยืน

### ด้านลูกค้า

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 คณะพยาบาลศาสตร์ได้ดำเนินการปรับปรุงกระบวนการให้บริการและการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าและสร้างความพึงพอใจในทุกมิติของการให้บริการ ซึ่งสามารถวิเคราะห์การดำเนินงานได้เป็น 2 ประเด็นสำคัญ ดังนี้

1. การพัฒนาแนวปฏิบัติการขอตำแหน่งทางวิชาการ คณะฯ ได้จัดทำและเผยแพร่แนวปฏิบัติขั้นตอนการเสนอขอตำแหน่งทางวิชาการ สำหรับตำแหน่งผู้ช่วยศาสตราจารย์ รองศาสตราจารย์ และศาสตราจารย์ เพื่อให้บุคลากรมีความเข้าใจในกระบวนการมากขึ้น ลดความคลาดเคลื่อนในการดำเนินงาน และเพิ่มความรวดเร็วในการจัดการเอกสารและการประสานงานกับมหาวิทยาลัย โดยแนวปฏิบัติดังกล่าวช่วยให้บุคลากรสามารถเตรียมเอกสารได้อย่างถูกต้องและครบถ้วน ส่งผลให้ความพึงพอใจของบุคลากรต่อกระบวนการขอตำแหน่งทางวิชาการเพิ่มขึ้น และลดข้อผิดพลาดในการดำเนินงาน

2. การเพิ่มช่องทางการประเมินผลและการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย คณะฯ ได้ดำเนินการเพิ่มช่องทางการประเมินผลความพึงพอใจและการติดต่อสอบถามจากกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อให้สามารถรับฟังความคิดเห็นได้อย่างรวดเร็วและทันต่อสถานการณ์ โดยช่องทางที่เพิ่มขึ้น ได้แก่ เว็บไซต์คณะฯ, Facebook Page, Line Official Account และการให้บริการสอบถามทางโทรศัพท์ ซึ่งช่วยให้ผู้ใช้บริการสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารและ

ติดต่อกับคณะฯ ได้สะดวกมากขึ้น ส่งผลให้ระดับความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการให้บริการของคณะฯ อยู่ในระดับมากถึงมากที่สุด

สรุป การดำเนินงานด้านลูกค้าของคณะพยาบาลศาสตร์ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการปรับปรุงระบบบริการและการสื่อสารอย่างเป็นระบบ โดยเน้นการสนับสนุนบุคลากรภายในและการตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก ซึ่งส่งผลให้ความพึงพอใจโดยรวมเพิ่มขึ้น และสามารถนำไปใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาคุณภาพการบริการในระยะยาวได้อย่างยั่งยืน

### **ด้านกระบวนการภายใน**

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 คณะพยาบาลศาสตร์ได้ดำเนินการปรับปรุงกระบวนการภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน ลดข้อผิดพลาด และตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยสามารถวิเคราะห์การดำเนินงานได้เป็นประเด็นสำคัญ ดังนี้

1. การนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน คณะฯ พบปัญหาเกี่ยวกับระบบสารสนเทศที่ส่งผลต่อความล่าช้าและความไม่คล่องตัวในการดำเนินงาน จึงได้ดำเนินการนำเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาใช้ในกระบวนการต่าง ๆ เช่น ระบบจัดการเอกสาร ระบบแจ้งเตือน และการสื่อสารภายในองค์กร ซึ่งช่วยให้การดำเนินงานมีความรวดเร็วมากขึ้น ลดภาระงานซ้ำซ้อน และเพิ่มความถูกต้องในการจัดการข้อมูล ส่งผลให้ประสิทธิภาพโดยรวมของการปฏิบัติงานภายในองค์กรดีขึ้นอย่างเห็นได้ชัด

2. การปรับปรุงกระบวนการขอตำแหน่งทางวิชาการ จากปัญหาความล่าช้าในการดำเนินการขอตำแหน่งทางวิชาการที่ไม่เป็นไปตามประกาศของมหาวิทยาลัย คณะฯ ได้จัดทำและประกาศแนวปฏิบัติขั้นตอนการเสนอขอตำแหน่งทางวิชาการ เพื่อให้บุคลากรมีแนวทางที่ชัดเจนในการดำเนินการ แนวปฏิบัติดังกล่าวช่วยลดความคลาดเคลื่อนในการจัดเตรียมเอกสาร เพิ่มความเข้าใจในกระบวนการ และลดระยะเวลาในการดำเนินงาน ส่งผลให้การดำเนินการมีความเป็นระบบมากขึ้น และสามารถตรวจสอบได้

### **แนวทางการพัฒนาเพิ่มเติม**

1. พัฒนาระบบติดตามกระบวนการทำงาน เพื่อวิเคราะห์จุดติดขัดและปรับปรุงขั้นตอนการทำงานให้มีความคล่องตัวมากขึ้น

2. จัดทำคู่มือปฏิบัติงานดิจิทัล เพื่อให้บุคลากรสามารถเข้าถึงแนวปฏิบัติได้ง่าย อัปเดตได้ทันที และลดข้อผิดพลาดในการดำเนินงาน

3. ส่งเสริมการใช้ระบบแจ้งเตือนอัตโนมัติ สำหรับงานที่มีความเสี่ยงต่อความล่าช้า เช่น การขอตำแหน่งทางวิชาการ หรือการเบิกจ่ายเงิน เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามกำหนดเวลา

### **ด้านการเรียนรู้และพัฒนา**

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 คณะพยาบาลศาสตร์ได้ดำเนินการพัฒนาศักยภาพบุคลากรและระบบสนับสนุนการทำงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความพร้อมในการปฏิบัติงาน และรองรับการเปลี่ยนแปลงขององค์กร โดยมีประเด็นสำคัญที่สามารถต่อยอดและเรียนรู้ร่วมกันได้ ดังนี้

1. การจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) คณะฯ ได้จัดทำแผนพัฒนารายบุคคลสำหรับบุคลากรทุกระดับ เพื่อให้การพัฒนาเป็นไปตามเป้าหมายเฉพาะบุคคล แนวทางนี้ช่วยให้การพัฒนามีความชัดเจน ตรงจุด และสามารถติดตามผลได้อย่างเป็นระบบ

2. การพัฒนาระบบติดตามผลการอบรม มีการออกแบบระบบติดตามผลการอบรม เช่น การประเมินผลหลังการอบรม และการตรวจสอบการนำความรู้ไปใช้จริงในการปฏิบัติงาน ส่งผลให้สามารถประเมินประสิทธิภาพของกิจกรรมพัฒนาได้อย่างแม่นยำ และปรับปรุงให้ตรงกับความต้องการของบุคลากร

3. การส่งเสริมกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ (Knowledge Management: KM) คณะฯ ส่งเสริมการจัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างหน่วยงาน เพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรแห่งการเรียนรู้ ช่วยให้บุคลากรสามารถแบ่งปันประสบการณ์ ความรู้ และแนวทางการทำงานที่ดี ซึ่งนำไปสู่การพัฒนาาร่วมกันอย่างต่อเนื่อง

สรุป การดำเนินงานด้านการเรียนรู้และพัฒนาของคณะพยาบาลศาสตร์ในปิงบประมาณ พ.ศ. 2568 มีความเป็นระบบและสามารถต่อยอดได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเน้นการพัฒนารายบุคคล การติดตามผลการอบรม และการสร้างวัฒนธรรมการเรียนรู้ร่วมกัน ซึ่งเป็นรากฐานสำคัญในการยกระดับคุณภาพบุคลากรและความสามารถในการปรับตัวขององค์กรในระยะยาว

-----